

Un progetto congiunto di più di 300 Distretti nel mondo



Edizione 20° Anniversario

II Parte

# RLI - II parte – II Club INDICE

IL RLI è un programma multidistrettuale per lo sviluppo della leadership e del Rotary che, attraverso la formazione di piccoli gruppi, ha lo scopo di coinvolgere i Rotariani e rafforzare i Club.

Il RLI non è un programma ufficiale del Rotary International e non è sotto il suo controllo.

La nostra missione: permettere ai Club Rotary di identificare quei Rotariani che potrebbero avere il potenziale per guidare il Club (non necessariamente nella veste di Presidenti), formarli a livello rotariano e fornire loro le abilità di leadership necessarie per la nostra organizzazione.

L'agenda degli eventi, i corsi, le Divisioni e la lettera di benvenuto sono forniti come supplementi ai manuali del corso o sono scaricabili online. I manuali sono pubblicati sul sito <a href="https://www.rlifiles.com">www.rlifiles.com</a>.

Pag. 1



#### Pianificazione Strategica e Analisi

Posso contribuire al potenziamento del mio club promuovendo una accurata pianificazione e analisi. Pensando al mio club, come potrei agevolare miglioramenti significativi?

Pag. 17



#### Servizio mirato

Posso promuovere la partecipazione del mio club a progetti di servizio unici, significativi e mirati offerti dalla nostra Fondazione. Analizziamo i principi chiave dei programmi del Rotary.

Pag. 25



#### Comunicazione di Club

Posso servire il mio club incentivando una comunicazione interna ed esterna efficace. Affiniamo e alleniamo le nostre capacità.

Pag. 31



#### **Team Building**

Posso promuovere la collaborazione del mio club con gruppi motivati e operativi per raggiungere i nostri obiettivi di servizio. Sfruttiamo il vero potere dei Club Rotary e dei Rotariani!

Pag. 37



#### Attrarre nuovi soci

Posso incoraggiare il riesame del mio club dal punto di vista della sua posizione distintiva nella comunità e dei soci che attrae. Voglio lavorare con le persone migliori!

Pag. 42

Prossime attrazioni

Volantino

Valutazione del corso

Il programma RLI. Il RLI è una coalizione di Distretti del Rotary che mettono in pratica un programma di sviluppo della leadership per "potenziali" leader dei Rotary Club. Fondato nel 1992 il RLI è diventato una organizzazione internazionale con Divisioni in ogni continente. Pur non essendo un programma ufficiale del Rotary, il RLI gode dell'appoggio sostanziale di diversi Presidenti Internazionali e Direttori di Zona. Il Consiglio del RI ha adottato una risoluzione che raccomanda il programma RLI ai Distretti ed il Consiglio di Legislazione ha raccomandato il RLI al Board. Per ulteriori informazioni visitate il sito www.Rotaryleadershipinstitute.org.

**Programma raccomandato**. Il RLI raccomanda un programma di studio e fornisce le risorse per la formazione a tutte le divisioni. Il programma del corso è stato rivisto e aggiornato più volte. A causa dell'espansione del RLI si consiglia di apportare le revisioni ogni tre anni in modo da dare l'opportunità alle divisioni di formare i soci istruttori e di garantire le traduzioni se necessarie. Il Rotary comunica annualmente al RLI eventuali modifiche. Le risorse del corso e le traduzioni sono disponibili sul sito www.rlifiles.com.

La Commissione per la formazione del RLI. La commissione si riunisce annualmente ed è richiesto alle divisioni di dare suggerimenti in base alla propria esperienza. Ogni divisione può inviare i propri rappresentanti alla riunione annuale della commissione.

Commissione per la formazione del RLI 2012-13 Presidente: Gary Israel, RLI, Divisione Sunshine

Direttore: Bevin Wall, Zona 33 RLI

**ARGENTINA CENTRAL/SOUTH &** BOLIVIA PDG Juan Pedro Torroba, Chair PDG Miguel A. Martinez ATLANTIC/ ATLANTIQUE PP Kim Pearson, Chair **BUENOS AIRES & PERU** RI Dir-Elect Celia Giay, Chair GREAT LAKES (US/ CANADA) PDG Renee Merchant, Chair **HEART OF AMERICA** (US) PDG Jane Malloy, Chair PDG Bob Malloy S. ASIA (INDIA/ NEPAL/ SRI LANKA) PP Binod Khaitan, Ex.V-Chair

**JAPAN** PRID Masahiro Kuroda, Chair **MEXICO** PDG Adriana de la Fuente PDG Salvador Rizzo Tavares. Chair NORTHEAST AMERICA (US) PDG Knut Johnson, Training Chair PDG Ann Keim, Reg V.Chair PRID David Linett, RLI-Int. Chair PDG Toni McAndrew, Chair PDG Tam Mustapha, RLI-Int V.Chair PDG Michael Rabasca. RLI-Int Ex. Director PDG Frank Wargo, **Materials Chair** 

ST. LAURENT (QUEBEC, CANADA) PDG Yves Fecteau, Chair PDG Gilles Gravel **PDG Claude Martel** SUNSHINE (SOUTHEAST US/ CARIBBEAN) DGN Robert "Bob" Arnold PDG Jim Henry, Past Chair PDG Gary Israel, Chair Debbie Maymon, Registrar PDG Doug Maymon, Chair-Elect Brenda Wendt, Secretary **ZONE 33 (MID-ATLANTIC US/ CARIBBEAN)** PRID Eric Adamson, Past Chair PDG Bevin Wall, Ex. Director Pam Wall, Faculty Trainer



## Pianificazione Strategica e Analisi

Posso contribuire al potenziamento del mio club promuovendo una accurata pianificazione e analisi.

Obiettivi della sessione	Inserti e documenti online	
Analizzare i vostri Club	Inserto SPA-1: Questionario di	Q
	autovalutazione delle prestazioni e delle	u
Rivedere possibili aree di miglioramento	operazioni del Club Rotary	
	Inserto SPA-2: Guida alla	S
Esaminare quali miglioramenti dovrebbero essere	Pianificazione Strategica. (109)	
apportati	Inserto SPA-3_ Priorità e Obiettivi del	0
	Piano Strategico del RI 2010	С
Comprendere il processo di Pianificazione	🙃 ጮ Guida alla Pianificazione di Club	0
Strategica	Efficienti 862 -(411)	r
	👨 ጮ Come sarà il Rotary tra 10 anni?	S
	allegato  online  articolo  powerpoint	0

tratta la Leadership nelle tre giornate del RLI. Corsi precedenti comprendono "Un'Occhiata alla Leadership". Altri corsi della sessione sono Team Building e Comunicazione nei Club. Corsi aggiuntivi legati a questa sessione sono Immagine Pubblica e Pubbliche Relazioni, Strategie per una Leadership Efficace. Le tematiche del Servizio e dell'Affiliazione sono trattate in cicli separati. Questo corso è una doppia sessione raccomandata.

Argomenti trattati in questa sessione:

- 1) Perché è importante per un Club fare un'autovalutazione? Perché è un importante esercizio per i Rotariani del Club?
- 2) Dopo aver compilato il questionario di autovalutazione, quali aree di miglioramento vengono evidenziate? I miglioramenti emersi riguardano specificamente il tuo Club o possono essere allargati e applicati ad altri Club?
- 3) Dopo aver completato le due domande precedenti, vedi la "Guida alla pianificazione Strategica" ed il "Foglio di Lavoro", Inserto SPA-2, e le relative domande.

"L'azione senza visione è sprecata, e la visione senza azione è solo un sogno.

L'azione con la visione dà speranza al mondo"

Luis Vicente Giay, pres. Internazionale 1996-97 – Discorso alla Convention 1996, Calgary, Alberta, Canada

- 4) Il Rotary International suggerisce ai club di sviluppare un Piano Strategico. Cos'è il piano strategico? Perché è utile? Quali sono i benefici?
- 5) Ci sono molti modi per pianificare e alcuni dei soci del club potrebbero aver esperienza di un processo specifico. Come scoprire ed utilizzare questa competenza? Ci sono altre persone che possono essere coinvolte per chiedere assistenza?
- 6) Rivedete e discutete della Guida alla Pianificazione Strategica e del Foglio di lavoro raccomandati dal RI (Es. SPA-2).
- 7) In base ai risultati relativi alle "aree di miglioramento" del precedente questionario di autovalutazione, sviluppate almeno due obiettivi triennali e un obiettivo annuale per ogni area. Quale strategia utilizzerai per raggiungere gli obiettivi? Come garantire la responsabilità?
- 8) Il Rotary International ha un Piano Strategico (Vedi Inserto SPA-3). Quale è la relazione tra il Piano Strategico del RI e il piano strategico del vostro club?
- 9) Quale è il "marchio" o la "posizione distintiva" del vostro Club nella comunità? E' diverso dal "marchio" del Rotary International? E' importante per la pianificazione strategica definire un "marchio" del club? Come potreste definire il vostro marchio di club?

"...è così piacevole partecipare alle attività Rotariane. La colazione, il pranzo o la cena settimanale ti mettono in contatto con i consoci. I loro diversi interessi e conoscenze stimolano il tuo interesse per la comunità...Il pianificare progetti di servizio vicini o lontani ci porta lontano dai nostri interessi personali nel magnifico mondo del servizio a favore degli altri...[ed il] piacevole paradosso ...che cresciamo in levatura morale quando offriamo il nostro tempo e le nostre capacità per migliorare la qualità della vita di qualcun altro. Che strano che quando diamo dignità a qualcuno acquistiamo noi stessi più dignità..."

Hugh M. Archer, Presidente Internazionale 1989-90 – Enjoy Rotary, The Rotarian, Luglio 1989

10) Come comunichiamo il nostro piano strategico al nostro Club? Il consenso del consiglio, del club e dei soci è più importante? Ogni quanto il piano deve essere rivisto? Il piano può essere modificato? Come?

# Inserto SPA-1: Questionario di autovalutazione delle prestazioni e delle operazioni del Club Rotary

Il presente modulo intende valutare le operazioni e le attività del club. Non ha lo scopo di "dare un voto" ma di fornire un meccanismo per scoprire i punti di forza del club e identificare le aree da migliorare. Molti quesiti potrebbero richiedere un grado di ragionevole valutazione. Nel rispondere alle domande, lasciatevi guidare dalla "Prova delle Quattro Domande" e dal vostro miglior giudizio.

## Amministrazione del Club

Punteggio
Si= 5 punti No=0 punti non so=NS
Il nostro Club ha adottato un Piano di Leadership
2. Il Club ha adottato un Regolamento adatto a tutti i soci
3. Il Consiglio dei Dirigenti di Club si incontra regolarmente
4. Il Club ha sviluppato un piano d'azione a lungo e breve termine
5. Il Club ha un indirizzo mail e un sito web aggiornato
6. L'Official Directory internazionale è a disposizione di tutti i soci
7. Il Club pubblica la lista dei dirigenti, dei soci, delle commissioni e dei presidenti
8. Il Club programma durante l'anno eventi sociali per i soci e i coniugi
9. Il Club contatta i Rotariani assenti o ammalati
10. Il Club ha ricevuto l'Attestato Presidenziale negli ultimi 3 anni
11. Il Club ha un piano finanziario annuale approvato dai soci
12. Il Club riceve un resoconto finanziario di entrate ed uscite almeno una volta all'anno
Eccellente= 5, Buono= 4, Sufficiente= 3, Discreto= 2, Scarso=1, Non so= NS
13. Il luogo di riunione del club è
14. I pasti delle riunioni sono
15. La qualità dei relatori e dei programmi di club è
16. Gli incontri iniziano e finiscono in orario e l'uso del programma è
17. Il resoconto del consiglio al Club in relazione alle attività è
18. La comunicazione di importanti informazioni rotariane ai soci è
19. La puntualità del pagamento delle quote da parte dei soci è
20. La puntualità del pagamento delle quote al Distretto ed al RI è
21. Le informazioni ed i contenuti del bollettino/newsletter del club sono
22. L'uso dei dispositivi, del leggio, delle decorazioni, delle bandiere, del labaro è

23. Il lavoro delle commissioni di club, in riferimento alle riunioni periodiche e alle relazioni inviate al
consiglio o ai soci è
24. La promozione del club delle assemblee distrettuali, dei congressi, dei seminari
e delle riunioni è
25. L'utilizzo dell'emblema del RI e la diffusione del messaggio presidenziale
e delle iniziative sono
26. Il trattamento riservato ai Rotariani ospiti è
27. Il riconoscimento speciale dato agli ospiti durante le riunioni di club è
28. Le informazioni e i temi presentati all'assemblea di club sono
29. L'accoglienza riservata al Governatore durante la visita ufficiale è
30. L'affiatamento incentivato dall'uso del canto, delle lotterie ecc. è
31. Il livello di affiatamento e di spirito rotariano nel club è
32. L'impegno del club per dare riconoscimenti a individui speciali come "Rotariano dell'anno", "Cittadino dell'anno" è
33. Il desiderio dei rotariani di sedere ad un tavolo diverso ogni settimana è
34. L'attenzione del club verso eventi speciali, compleanni ecc. è
Date un punteggio a  35. Il nostro club invita un relatore settimanalmente (5 punti), mensilmente (3 punti), mai (0 punti)
36. La newsletter del club viene pubblicata una volta a settimana (5), due volte a settimana (3), una
volta ala mese (0)
37. Il club tiene regolarmente delle assemblee mensili (5), trimestrali (3), semestrali (1), mai (0)
38. Le regole di assiduità del RI vengono applicate sempre (5), abitualmente (4), occasionalmente (3), raramente (2), mai (1)
39. Ai soci del club viene chiesto di recuperare le assenze sempre (5), abitualmente (4),
occasionalmente (3), raramente (2), mai (0)
40. Il club da dei riconoscimenti speciali ai soci con un alto tasso di assiduità regolarmente (5),
occasionalmente (3), ogni tanto (1), mai (0)
41. Il club ha sponsorizzato un candidato alla carica di Governatore Distrettuale negli ultimi 1-5 anni
(5), 6-10 anni (4), 11-15 anni (3), più di sedici anni (0), non so (NS)
42. Il club ha avuto un candidato alla carica di Assistente del Governatore negli ultimi 1-5 anni (5), 6-
10 anni (3), mai (0), non so (NS)
43. Il seguente numero di soci del mio club ha partecipato all'ultima Convention Internazionale: più di
5 (5), 3-4 (4), 1-2 (2), 0 (0), non so (NS)

The Rotary Leadership Institute
44. Il seguente numero di soci del mio club ha partecipato all'ultimo Congresso Distrettuale: più di 10
(5), 5-9 (4), 2-4 (3), 1 (2), nessuno (0)
45. Il seguente numero di dirigenti del mio club ha partecipato all'ultima Assemblea Distrettuale: più
di 5 (5), 2-4 (3), 1 (1), nessuno (0) non so (NS)
46. Generalmente il seguente numero di soci del mio club partecipa eventi speciali (cene, seminari,
eventi di servizio, celebrazioni, ecc.) del distretto: 10 o più (5), 5-9 (3), 1-4 (1), nessuno (0)
47. Il Presidente-eletto partecipa al SIPE sempre (5), qualche volta (3), raramente (1), mai (0)
Sommate il punteggio delle domande da 1 a 47 Amministrazione del Club
Non so
Effettivo
Date un punteggio a:
1. La percentuale media di assiduità mensile è 90-100 % (5), 80-89% (4), 70-79% (3), 60-69% (2),
50-59% (1), non so (NS)
2. L'età media dei soci del club è 35-40 anni (5), 41-50 anni (4), 51-60 anni (3), 61-70 anni (2), più
di 71 (1), non so (NS)
3. Lo scorso anno l'effettivo è aumentato (5), rimasto invariato (3), diminuito (0), non so (NS)
4. Quest'anno l'effettivo verosimilmente aumenterà (5), rimarrà invariato (3), diminuirà (0), non so
(NS)
5. Il club ha sponsorizzato un nuovo club negli ultimi 1-3 anni (5), 4-8 anni (4), 9-12 anni (2), mai
(0), non so (NS)
6. Quando un socio si trasferisce in un'altra comunità, il club provvede a inviare notizia al club della
nuova zona di residenza o lavoro sempre (5), qualche volta (3), mai (0)
7. I nuovi soci vengono incoraggiati ad essere soci attivi sempre (5), qualche volta (3), mai (0)
8. Il club tiene eventi per identificare ed attirare nuovi soci (cocktail, feste ecc,) di frequente (5),
spesso (4), raramente (2), mai (0)
9. Il club mette a disposizione materiale informativo sul Rotary ad eventi aperti al pubblico (es.
Raccolte fondi) sempre (5), qualche volta (3), raramente (1), mai (0)

10. Il club ha un presidente di commissione per l'effettivo che relaziona periodicamente al club\_\_\_\_

RLI Curriculum: Part II Rev. 2012-06-23 bww85

Valutate quanto segue: si=5, no=0, non so =NS

11. Il club utilizza un sistema di classificazione dell'effettivo\_\_\_\_

T	he Rotary Leadership Institute
12.	Il club ha sviluppato un modulo per sondare l'interesse dei soci
13.	Il club assegna ai nuovi soci incarichi nelle commissioni in base ai loro interessi
14.	Il club stabilisce annualmente degli obiettivi di incremento dell'effettivo ragionevoli e
	misurabili
15.	. Il club utilizza un programma di "tutoraggio"
16.	Il club utilizza un pacchetto di benvenuto per i nuovi soci
17.	Il club ha un programma speciale per dare il benvenuto ai nuovi soci
18.	Il club organizza incontri di orientamento dei nuovi soci
19.	Il club paga la quota di partecipazione dei nuovi soci all'Institute
20.	Il club fa delle "interviste dei soci in uscita" per comprendere le motivazioni dei dimissionari
21.	Il club chiede sistematicamente ai nuovi soci le proprie referenze
22.	Il club informa i relatori non rotariani su cosa è il Rotary
	Valutate quanto segue: eccellente=5, buono=4, soddisfacente=3, discreto=2, insufficiente=1 Non
	so=NS
23.	La promozione del club dei temi dell'effettivo è
24.	L'utilizzo del club della lista delle classifiche è
25.	La rappresentanza delle professioni della comunità all'interno del club è
26.	I tentativi del club di invitare ad entrare rappresentanti qualificati di qualsiasi genere, razza ed
	etnia è
27.	Gli incontri di orientamento dei nuovi soci sono
28.	La cerimonia di presentazione dei nuovi soci al club è
29.	. Il programma di "tutoraggio" del club è
30.	. Il programma di conservazione dell'effettivo del club è
31.	La partecipazione del club al seminario distrettuale sull'effettivo è

32. L'impegno del club nell'incoraggiare tutti i soci a partecipare al RLI è\_\_\_\_

33. L'impegno del club di attrarre nuovi soci e conservare i vecchi soci è\_\_\_\_

Sommate i punti totali delle domande 1-33 Effettivo\_\_\_\_\_

RLI Curriculum: Part II Rev. 2012-06-23 bww85

Non so \_\_\_\_\_

## LA FONDAZIONE ROTARY

Risp	pondete alle seguenti domande: si=5, no=0, Non so=NS
1.	Il presidente della commissione Rotary Foundation di club relaziona regolarmente ai soci
2.	Il club stabilisce e raggiunge gli obiettivi di contribuzione alla RF ogni anno
3.	Il club invita i soci a divenire Paul Harris Fellow versando personalmente
4.	Il club equipara le contribuzioni dei soci alla RF
5.	Il club organizza una presentazione speciale in occasione di nuovi Paul Harris Yellow
6.	Il club pubblica una lista dei soci PHF
Val	utate quanto segue
7.	Tutti (5), molti (4), alcuni (3), pochi (2), nessun socio (0) comprende che i versamenti fatti alla RF
	ritornano al distretto che li utilizzerà tre anni dopo
8.	Informazioni sulla Rotary Foundation vengono fornite ai club ogni mese (5), ogni tre mesi (3),
	ogni 6 mesi (1), mai (0)
9.	Tutti i soci (5), la maggior parte dei soci (4), molti soci(3), alcuni soci (2), nessun socio (0) sa
	cos'è e come si diventa Paul Harris Fellow
10	. Tutti i soci (5), molti soci (4), alcuni soci (3), pochi soci (2), nessun socio (0) contribuisce
	annualmente alla RF utilizzando il programma "Ogni Rotariano, ogni anno"
11	. Il club ha sponsorizzato un componente dello scambio gruppi di studio(sostituire con VTT?), un
	borsista, un docente negli ultimi 1-3 anni (5), 4-6 anni (3), mai (0), non so (NS)
12	. Il club ha ospitato un gruppo GSE negli ultimi 1-5 anni (5), 6-8 anni (3), mai (0), non so (NS)
13	. Il club ha fatto richiesta di sovvenzione paritaria negli ultimi 1-3 anni (5), 4-6 anni (3), mai (0),
	non so (NS)
14	. Il club ha fatto richiesta di sovvenzione distrettuale Semplificata lo scorso anno (5), negli ultimi 2-
	3 anni (3), mai (0), non so (NS)
15	. Il club ha fatto richiesta di sovvenzione per i volontari(eliminato) o per una sovvenzione 3H lo
	scorso anno (5), negli ultimi 2-4 anni (3), da più tempo o mai (0), non so (NS)
16	. La maggior parte dei soci (5), molti soci (4), alcuni soci (3), pochi soci (2), nessun socio (0) è
	Paul Harris Fellow
17	. La maggior parte dei soci (5), molti soci (4), alcuni soci (3), pochi soci (2), nessun socio è socio
	sostenitore
18	. La maggior parte dei soci (5), molti soci (4), alcuni soci (3), pochi soci (2), nessun socio (0) è
	benefattore della Bequest Society

## The Rotary Leadership Institute 19. La maggior parte dei soci (5), molti soci (4), alcuni soci (3), pochi soci (2), nessun socio (0) è un benefattore della Fondazione Rotary 20. La maggior parte dei soci (5), molti soci (4), alcuni soci (3), pochi soci (2), nessun socio (0) è socio della Paul Harris Society 21. La maggior parte dei soci (5), molti soci (4), alcuni soci (3), pochi soci (2), nessun socio (0) è un grande benefattore della Fondazione Rotary 22. La maggior parte dei soci PHF(5), molti soci PHF (4), alcuni soci PHF (3), pochi soci PHF(2), nessun socio PHF (0) fa un ulteriore versamento alla Rotary Foundation Sommate i punti delle domande 1-22 Fondazione Non so Progetti di Servizio Valutate quanto segue: eccellente=5, Buono=4, soddisfacente=3, discreto=2, scarso=1, non so=NS I tentativi del club di promuovere il servizio professionale sono 1. 2. La promozione della Prova delle quattro domande nel club e nella comunità è 3. L'utilizzo dei programmi di sviluppo delle carriere nelle scuole locali per aiutare gli studenti nella scelta della propria professione L'impegno del club nella promozione di alti standard etici, della dignità professionale e del 4. servizio è L'impegno del club di avviare un progetto di servizio a favore della comunità ogni anno è 5. L'impegno del club di avviare un nuovo progetto internazionale ogni anno è 6. L'utilizzo da parte del club dei talenti e delle risorse professionali dei soci per i propri service 7. 8. L'utilizzo da parte del club dei talenti e delle risorse professionali dei leader della comunità per i propri service è Valuto le attività internazionali e locali di service del mio club come 10. Il club ha realizzato un progetto o un programma nelle seguenti aree (3 punti per ogni progetto realizzato negli ultimi 3 anni) Prevenzione o riabilitazione dell'uso di droghe \_\_\_\_ Eradicazione della poliomelite o altri progetti di immunizzazione Attività per la difesa dell'ambiente

The R	otary Leadership Institute			
	Progetti di alfabetizzazione			
	Acqua potabile			
	Programmi di alimentazione			
	Progetti a favore dei disabili e degli anziani			
	Opportunità ricreative per la comunità			
	Assistenza medica a livello locale o internazionale			
	Aiuto ai poveri ed ai bisognosi			
	Miglioramento delle condizioni economiche e sociali della comunità			
	Programmi di opportunità di lavoro			
	Assistenza e guida dei giovani della comunità			
	Creazione e supporto di un club Rotaract o Interact			
	Collaborazione ad un progetto comune con altre associazioni di servizio			
	Collaborazione ad un progetto comune con altri club Rotary			
	Collaborazione con le strutture educative della comunità			
	Progetti di sicurezza stradale			
	Programmi di difesa degli animali			
	Programmi e progetti di assistenza in caso di calamità			
	Altro			
	Punti totali			
	Rispondete alle seguenti domande: Si=5, No=0, Non so = NS			
11.	Il club ha organizzato diverse raccolte fondi per supportare i progetti di servizio			
12.	Il club fa affidamento principalmente sulle contribuzioni dei propri soci per finanziare i progetti			
13.	Il club ha partecipato ad un progetto internazionale negli ultimi 2 anni			
14.	Il club partecipa attivamente al programma Scambio Giovani			
15.	Il club invita regolarmente gli studenti in scambio alle proprie riunioni			
16.	I Rotariani del Club partecipano al programma scambio giovani come famiglie ospitanti			
17.	Il club pianifica l'istituzione o la cooperazione con il "Background check" del programma			
	scambio giovani			
18.	Il club ogni anno da dei riconoscimenti agli studenti meritevoli			
19.	Il club sponsorizza almeno un progetto World Community all'anno			
20.	Il club partecipa o riconosce la giornata Rotary ONU alle Nazioni Unite			
21.	Il club ha partecipato ad uno scambio di amicizia rotariana negli ultimi 3 anni			

22. Negli ultimi 3 anni il club si è gemellato con altri club o con altre città
23. Negli ultimi 3 anni il club ha sponsorizzato un giovane per la partecipazione al RYLA
Punti totali (domande 1-23) Progetti di servizio Non so
Pubblicità e Pubbliche Relazioni
<ol> <li>Articoli o foto relative alle attività del club appaiono sui media locali sempre (5 punti), spesso (3 punti), raramente (1 punto), mai (0 punti)</li> </ol>
<ol> <li>Il club utilizza i canali pubblici per promuovere e pubblicizzare le proprie attività sempre (5 punti), spesso (3 punti), raramente (1 punto), mai (0 punti)</li> </ol>
3. I soci indossano il distintivo sempre (5 punti), spesso (4 punti), raramente (1 punto), mai (0 punti)
4. Il club ha molti (5), alcuni (3), un (1), nessun (0) cartello/i stradale/i che riportano giorno, ora e luogo delle riunioni
5. Quando il club fa una donazione ad un'altra organizzazione, chiede sempre (5 punti), spesso (3 punti), raramente (1 punto), mai (0 punti) alla organizzazione beneficiaria di pubblicizzare la donazione.
Rispondete alle seguenti domande: Si=5, No=0, Non so = NS
6. Il club ha un cartello visibile all'ingresso della sede delle riunioni
7. Il club ha utilizzato pubblicità (cartelloni, giornali, brochure) negli ultimi 2 anni
8. I Rotariani locali sono stati intervistati dalla radio o dalle TV nell'ultimo anno
9. Rappresentanti dei media sono soci attivi del club
10. Il club stampa delle brochure che descrivono il club e le attività
11. Il logo del Rotary e il nome del club compaiono sulle targhe dei progetti realizzati
Punti totali (domande 1-11) Pubbliche relazioni
Non so

## **Domande bonus**

1. Ricevo la rivista The Rotaria	an ogni mese (Si= 5, No=0)		
2. Ricevo la lettera del Govern	atore ogni mese (Si= 5, No=0)		
3. Ho presentato un nuovo soci	Ho presentato un nuovo socio negli ultimi 2 anni (Si= 5, No=0)		
4. Ho compreso il funzioname	nto del sistema SHARE della RF (Si= 5, No=0)		
5. Sono Amico di Paul Harris o	o Socio Sostenitore (Si= 5, No=0)		
6. Ho partecipato ad un proget	to di servizio negli ultimi 2 anni (Si= 5, No=0)		
7. Visito il sito web del Rota	ary, del club e del distretto ogni giorno (5 punti), una volta a		
settimana (4 punti), una volt	a al mese (3 punti), occasionalmente (2 punti), mai (0 punti)		
8. Recupero l'assenza ad una r	iunione sempre (5), qualche volta (3), mai (0)		
9. Ho servito personalmente co	ome componente di una commissione distrettuale negli ultimi 1-5		
anni (5), 6-10 anni (3), più d	i 10 anni fa o mai (0)		
10. Ho partecipato ad un congre	esso distrettuale o ad una convention internazionale lo scorso anno		
(5), negli ultimi 2-5 anni (3)	, più di 5 anni fa (1), mai (0)		
11. Ho contribuito alla RF lo sc	orso anno (5), 2-3 anni fa (3), 4 anni fa o più (1), mai (0)		
Totale Punteggio			
	Il tuo punteggio Non so		
Amministrazione del Club (47	domande)su 235 punti(38)		
Effettivo (33 domande)	su 165 punti(29)		
Fondazione Rotary (22 doman	de)su 110 punti(10)		
Servizio (23 domande)	su 173 punti(22)		
Pubbliche relazioni (11 domar	su 55 punti(6)		
Punti bonus (11 domande)	su 55 punti		
Punti totali	su 793 punti		
Non so	su 105 domande		

700 punti o più = eccezionale 600-699 punti = eccellente

500-599 punti = Molto buono/nella media 400-499 punti = deve migliorare

300-399 = attenzione – il club ha bisogno di assistenza

Meno di 300 punti = Il club ha bisogno di assistenza immediata

1-10 non so= da 5 a 50 punti addizionali – Normale

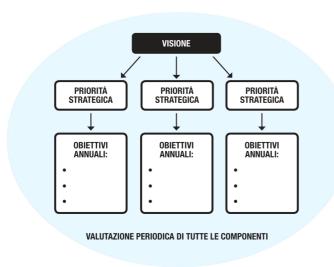
11-20 non so = da 55 a 100 punti – attenzione – dovreste preoccuparvi della mancanza di informazione

21-35 non so = da 105 a 175 punti – stato critico – dovreste essere più informati

36 o più – inaccettabile – a meno che non siate un nuovo socio, dovreste interessarvi di più sul funzionamento del vostro club

Questa non vuole essere una analisi scientifica del club ed il risultato dovrebbe solo essere utili a capire quali sono le aree carenti o "grigie". Non deve essere preso come una valutazione negativa del club o dei suoi soci.

## Inserto SPA-2: Guida alla Pianificazione Strategica



Modello di
Pianficazione
strategica
Creare una visione
per il club avente
priorità strategiche
che aiuteranno a
realizzarla.
Sviluppare poi
obiettivi annuali
che sostengono
ciascuna strategica.

**Processo** Sviluppare un piano strategico coinvolgendo i soci nel processo delineato qui di seguito. Utilizzare il foglio di lavoro per annotare le vostre idee.

#### 1. A che punto siamo oggi?

- Creare un elenco dei punti di forza e di debolezza del club di oggi.
- Creare un elenco delle opportunità e delle sfide della vostra comunità.

#### 2. Dove vogliamo arrivare?

- Creare un elenco con 5-10 caratteristiche desiderate per il vostro club entro 3-5 anni.
- Descrivere in una sola frase la visione del vostro club e cosa volete che sia tra 3-5 anni. Lavorare su questo punto sia individualmente che in gruppo.
- Finalizzare la dichiarazione della visione con l'intero gruppo e assicurarsi di avere il supporto di tutti i soci del club.

#### 3. Come arrivarci?

- Sviluppare le priorità strategiche che aiuteranno il vostro club a realizzare la visione, prendendo in considerazione:
  - Punti di forza e punti deboli del club
  - Programmi e missioni del Rotary International e della Fondazione Rotary
  - Ambiente esterno
  - Coinvolgimento di tutti i soci
  - Realizzazione in tre-cinque anni
- Come gruppo, decidere le priorità strategiche più importanti quelle che avranno il maggiore impatto.
- Identificare gli obiettivi annuali che supportano ciascuna priorità strategica.
- Determinare la tempistica, le risorse e le persone necessarie per conseguire gli obiettivi annuali in ciascuna delle priorità strategiche.

#### 4. Come stiamo andando?

- Creare una squadra di pianificazione strategica per monitorare periodicamente i progressi compiuti e suggerire modifiche al piano, se necessario.
- Stanziare risorse sufficienti per l'implementazione del piano.
- Valutare continuamente tutte le decisioni per assicurarsi che sostengano il piano, fornendo il feedback al gruppo di pianificazione strategica sulla loro implementazione.
- Rivedere il piano strategico annualmente con tutti i soci del club, inclusa la dichiarazione della visione, le priorità strategiche e gli obiettivi annuali, e apportare le modifiche necessarie.
- Ripetere l'intero processo di pianificazione strategica ogni tre-cinque anni per creare un nuovo piano o mantenere quello attuale.

## Foglio di lavoro Pianificazione strategica

Completare questo foglio di lavoro per creare il vostro piano strategico.

1. A che punto siamo oggi? Da	nta odierna:
Punti di forza del club	Punti deboli del club
Opportunità per la comunità (ad es., nuove	Sfide della comunità (ad es., declino economico,
imprese, popolazione in crescita)	servizi competitivi)
Punti di forza del club Pu	unti deboli del club
	nta target:
9	numero di soci, percentuale di conservazione, equilibrio tra
progetti locali e internazionali, sostegno della F	
D: 1:	
` *	e mettono in risalto il vostro club rispetto agli altri club di tra visione è di essere il club di servizio con maggiore
	la nostra visione è di essere il club di servizio che sostiene
maggiormente i giovani della nostra comunità).	

#### 3. Come arrivarci?

Per realizzare la nostra visione, dobbiamo conseguire i seguenti obiettivi. (Nelle righe qui sotto, indicare le priorità strategiche. Quindi, nella tabella sottostante ciascuna riga, indicare gli obiettivi annuali che aiuteranno a realizzare ciascuna priorità. Sebbene non esiste un limite al numero di priorità strategiche o obiettivi annuali nel proprio piano strategico, considerare le risorse disponibili e concentrarsi sugli obiettivi conseguibili).

Priorità strategica 1:			
Obiettivi annuali	Tempistica	Risorse necessarie	Socio incaricato
Priorità strategica 2:			<u> </u>
Obiettivi annuali	Tempistica	Risorse necessarie	Socio incaricato
Priorità strategica 3:	,		
Obiettivi annuali	Tempistica	Risorse necessarie	Socio incaricato
4. Come stiamo andando?		<u> </u>	<u>I</u>
Per monitorare i nostri progressi, int intraprenderà per seguire i progressi	relativi all'attuazio	one del piano, tra cui la	

## Inserto SPA-3: Priorità e Obiettivi del Piano Strategico

Il Piano strategico del Rotary individua tre priorità strategiche sostenute da 16 obiettivi.

Sostenere e rafforzare i club
□ Promuovere innovazione e flessibilità nei club
☐ Incoraggiare i club a partecipare a varie attività di servizio
☐ Promozione della diversità dell'effettivo
☐ Miglioramento del reclutamento e della conservazione dell'effettivo
□ Sviluppo di leader
□ Avviare nuovi club
☐ Incoraggiare la pianificazione strategica a livello di club e distretto
Focus e incremento dell'azione umanitaria
☐ Eradicazione della polio
☐ Aumento di servizi sostenibili incentrati su
□ Programmi per le Nuove generazioni
☐ Sei aree d'intervento del Rotary
☐ Incrementare collaborazioni e contatti con altre organizzazioni
☐ Creazione di progetti significativi a livello locale ed internazionale
Migliorare l'immagine pubblica e la consapevolezza
☐ Unificare l'immagine e la consapevolezza del marchio
□ Pubblicizzare l'azione orientata al servizio
☐ Promuovere i valori fondamentali
☐ Enfatizzare l'azione professionale
☐ Incoraggiare i club a promuovere le opportunità di networking e attività di prestigio



# Service mirati (Fondazione II)

Posso promuovere la partecipazione del mio club a progetti di servizio unici, significativi e mirati offerti dalla nostra Fondazione.

Obiettivi della sessione	Inserti e documenti online	
Analizzare il Piano di Visione Futura	• Inserto SM-1: Cos'è la Visione Futura?	
	Inserto SM-2: Le Aree di Intervento	
Discutere dell'importanza del nuovo modello di	• Inserto SM-3: Cos'è la Sostenibilità?	
sovvenzioni per il club	👨 ጮ Guida Rapida alla RF 219-EN (511)	
	Guida Rapida alla Visione Futura 092-	
Discutere delle Sei Aree d'Intervento	EN (411)	
	<ul><li>Sguardo alla Visione Futura (video)</li></ul>	
	Il link non esiste più	
	allegato online articolo lo powerpoint	

Questo corso si inserisce nel ciclo del Servizio nelle tre giornate del RLI. Corsi precedenti comprendono La nostra Fondazione e Progetti di Servizio. Corsi aggiuntivi legati a questa sessione sono Servizio Internazionale, Opportunità rotariane, e Fare la Differenza. Leadership e Affiliazione sono trattati in Cicli separati.

Questo corso tratta i diversi temi della Rotary Foundation e del Piano di Visione Futura, ma per le opportunità di formazione relative alla Fondazione sarà necessario consultare il proprio distretto.

Argomenti trattati in questa sessione:

- 1) Quale è la Missione della nostra Fondazione Rotary?
- 2) È possibile decidere a quale programma destinare i fondi che ognuno di noi versa? Quali sono le varie opzioni e a cosa servono?
- 3) Perché il Fondo Annuale è importante per te e per il tuo club?
- 4) Cos'è la Visione Futura?
- 5) Perché la nostra Fondazione ha sviluppato questo nuovo modello di sovvenzioni?

- 6) Quali sono vantaggi di questo nuovo modello di sovvenzioni per il tuo club ed il tuo distretto?
- 7) Quali sono le Aree di Intervento e come sono state selezionate?
- 8) Cosa si intende per sostenibilità e perché è così importante?
- 9) Perché sono importanti le partnership strategiche?
- 10) **R**itenete che questo nuovo modello di sovvenzioni porterà un aumento della partecipazione del club e delle contribuzioni? Perché?
- 11) Pensate che il nuovo modello di sovvenzioni migliorerà l'immagine pubblica del Rotary?

"L'opera d'arte del Rotary International è La Fondazione Rotary...che trasforma i nostri sogni più audaci in splendide realtà...Il mondo del Rotary ed il mondo politico sono consapevoli che la Fondazione Rotary è l'espressione più generosa della generosità dei Rotariani – una generosità che non porta solo benefici ma anche aiuto e cooperazione per la risoluzione di problemi che affliggono l'umanità...Solo Dio realizza l'impossibile, ma la Rotaryu Foundation realizza il meglio che l'umanità possa raggiungere."

Paulo V.C. Costa, Presidente Intern. 1990-91 – Discorso Convention Internazionale 1996

#### Inserto SM-1: Cos'è la Visione Futura?

#### Cos'è la visione futura?

Il Piano di Visione Futura è un nuovo modello di sovvenzioni della Fondazione Rotary a sostegno dei progetti umanitari ed educativi dei club e dei distretti. Con la Visione Futura la Fondazione offre solo due tipi di sovvenzioni: le Sovvenzioni Distrettuali e le Sovvenzioni Globali. Le Sovvenzioni Distrettuali permettono ai club e ai distretti di risolvere problemi imminenti nelle loro comunità e all'estero. Le sovvenzioni Globali finanziano progetti umanitari internazionali, Gruppi di formazione professionale e borse di studio che hanno risultati misurabili e sostenibili in una o più delle 6 aree di intervento.

#### In che modo il nuovo modello di sovvenzioni è utile ai club e ai distretti?

Il nuovo modello di sovvenzione della Fondazione offre ai club e ai distretti l'opportunità di portare avanti progetti ed attività che hanno un grande impatto sulla comunità, che rinforzano il club, che incrementano l'effettivo ed i donatori, che migliorano l'immagine pubblica, che generano entusiasmo per il sostegno di progetti locali.

Inoltre il Piano di Visione Futura vanta le seguenti caratteristiche utili a club e distretti:

- Le sovvenzioni sono state ridotte da 12 tipi a 2 tipi Sovvenzioni Globali e Sovvenzioni Distrettuali al cui interno permangono una serie di attività.
- Il pagamento delle sovvenzioni è più veloce e il processo di domanda e approvazione della stessa è più trasparente i club e i distretti possono infatti controllare lo status delle sovvenzioni richieste.
- I distretti possono usufruire del 50 % del proprio FODD per le Sovvenzioni Distrettuali, ciò permette la possibilità di finanziare più progetti e di avere il controllo di una parte maggiore del FODD.
- Le Sovvenzioni Distrettuali possono essere utilizzate per sponsorizzare una grande varietà di attività a livello locale ed internazionale compreso per esempio lo scambio gruppi di studio tradizionale, le borse di studio, e qualsiasi progetto che segua la missione della Fondazione.
- Il monitoraggio e la valutazione delle sovvenzioni fornirà importanti informazioni agli sponsor del progetto e alla Fondazione. Per esempio, sapere quante persone hanno beneficiato del progetto può aiutare i club e i distretti a evidenziare il valore del proprio lavoro al pubblico.
- I club e i distretti possono determinare il proprio livello di coinvolgimento nelle sovvenzioni globali. Possono infatti sviluppare il proprio progetto collaborando con un partner internazionale oppure possono far domanda per le sovvenzioni globali predefinite cioè sovvenzioni preparate in precedenza dal Rotary ed i suoi partner strategici finanziate interamente dal fondo mondiale.
- Il processo di selezione dei borsisti è più breve.
- Le Borse di Studio sono sovvenzionate dal fondo mondiale; in questo modo si riducono i costi annuali sostenuti dagli sponsor.
- Le Squadre di Formazione Professionale, che mirano ad affrontare bisogni umanitari, offrono un'opportunità di servizio che va ben oltre l'esperienza del GSE. Per esempio nel primo anno del piano pilota, un gruppo di cardiologi dell'Indiana

si è recato in Uganda dove ha effettuato diversi interventi chirurgici al cuore su alcuni bambini bisognosi e ha formato professionalmente i colleghi dell'Uganda sulle tecniche utilizzate. Sono state salvate molte vite e si è riusciti a garantire ai medici locali la formazione necessaria per salvare altre vite in futuro.

#### Quali sono le aree di intervento e come sono state selezionate?

Le sei aree di intervento sono:

- Pace e prevenzione/risoluzione dei conflitti
- Prevenzione e cura delle malattie
- Acqua e strutture igienico-sanitarie
- Salute materna e infantile
- Alfabetizzazione e educazione di base
- Sviluppo economico e comunitario

Tali aree sono state identificate come problemi di carattere umanitario di cui i Rotariani si stavano già occupando a livello mondiale. Gli Amministratori hanno stabilito che l'esperienza rotariana precedente e l'interesse per le sei aree avrebbero promosso un maggior coinvolgimento dei soci e la buona riuscita dei progetti.

#### Che cos'è la sostenibilità e perché è importante?

La Fondazione Rotary con sostenibilità intende la capacità di mantenere i risultati a lungo termine per servire i bisogni della comunità anche successivamente all'esaurimento dei fondi. Un progetto sostenibile coinvolge i leader della comunità locale nella pianificazione; in questo modo sono responsabili del successo del progetto a lungo termine. La formazione e l'informazione preparano le comunità a mantenere i risultati e a risolvere autonomamente i propri problemi anche dopo la fine del lavoro del club Rotary. I progetti sostenibili offrono valori duraturi e un grande ritorno dell'investimento economico e di volontari del Rotary.

#### Quali sono le partnership strategiche e come funzionano?

Una partnership strategica è una relazione tra la Fondazione Rotary e un'altra organizzazione internazionale caratterizzata da una conoscenza specifica di una o più aree di intervento. Le partnership strategiche sono pluriennali e su larga scala. I partner strategici del Rotary garantiscono risorse finanziarie, esperienza tecnica e patrocinio. Queste relazioni porteranno a una serie di progetti che perseguono gli obiettivi dei partner e che garantiscono opportunità di servizio ai rotariani attraverso le sovvenzioni globali predefinite.

#### Quando partirà la visione futura?

Tutti i distretti cominceranno ad utilizzare il nuovo modello di sovvenzioni dal 1 luglio 2013. Comunque i distretti non-pilota dovranno cominciare a prepararsi per la transizione molto prima. I Governatori Eletti riceveranno adeguata formazione all'Assemblea Internazionale 2012 e i Governatori Nominati e i Presidenti di Commissione Fondazione Rotary verranno istruiti all'assemblea 2013. La formazione li preparerà a completare il processo di qualificazione on line, a formare e qualificare i club e a fare domanda per le sovvenzioni distrettuali. Maggiori informazioni su <a href="www.Rotary.org">www.Rotary.org</a> e sulla newsletter della Visione Futura.

In che modo verranno utilizzati i suggerimenti e le opinioni dei rotariani per migliorare il nuovo modello di sovvenzioni prima del lancio a livello mondiale?

I distretti pilota hanno già inviato alla Fondazione i loro consigli per il miglioramento del piano.

Per esempio la maggior parte dei cambiamenti è stata apportata alla domanda on line che è stata semplificata.

Alcuni sondaggi condotti sui distretti pilota indicano che vi è un'alta percentuale di gradimento. Per esempio:

- L'85% afferma che i requisiti del MOU hanno migliorato le pratiche di gestione del proprio distretto
- I distretti sono in genere soddisfatti della transizione al sistema on line e dall'eliminazione delle domande cartacee ritenendo che questo processo è più semplice.
- È aumentato il senso di responsabilità a livello di distretti e club.
- Un distretto ha affermato: "abbiamo avuto una maggiore partecipazione dei club. Abbiamo utilizzato i fondi per una grande varietà di progetti locali ed internazionali e alcuni club hanno collaborato con altri a progetti di più ampio respiro."
- Un altro distretto ha riferito che la squadra di formazione professionale ha avuto un impatto maggiore sulle comunità rispetto al GSE.
- Sempre più club partecipano a progetti internazionali e avviano progetti interclub.

#### Perché la Fondazione Rotary ha sviluppato questo nuovo modello di sovvenzione?

La Fondazione ha riconosciuto la necessità di utilizzare le proprie risorse in modo più efficace. Nel 2007 la Fondazione spendeva il 20% del budget per i programmi annuali per importanti sovvenzioni di grande impatto e l'80% per attività a breve termine con impatto minimo. Il nuovo modello invertirà queste percentuali e l'80% sarà quindi di supporto a progetti sostenibili e di grande impatto. La Fondazione ha inoltre identificato un crescente bisogno di velocizzare le operazioni per una maggiore efficienza e per focalizzare i propri sforzi. Per esempio la crescente domanda di piccoli Matching Grant produceva l'aumento dei costi amministrativi senza avere però un ritorno in termini di impatto e riconoscimento pubblico.

Gli amministratori si sono basati sui risultati dei sondaggi condotti sui leader rotariani e sui rotariani. Il contributo rotariano continua ad essere un fattore chiave. Nell'aprile 2012 gli Amministratori incorporeranno questo contributo nel piano finale.

Il fine ultimo è quello di utilizzare le risorse della Fondazione in modo strategico, sostenendo progetti che abbiano un grande impatto sulle comunità, interessino un numero significativo di beneficiari e migliorino l'immagine pubblica del Rotary. Il riconoscimento del lavoro del Rotary porterà ad un crescente interesse nell'entrare a far parte del Rotary e sosterrà gli sforzi umanitari e civili.

#### Come fa la Fondazione a esser certa che la visione futura sarà un successo?

Diversi fattori possono permettere alla Fondazione di misurare nel tempo il successo del nuovo modello di sovvenzioni – tra gli altri la maggiore partecipazione rotariana nelle attività di sovvenzione, l'aumento delle richieste di sovvenzioni e il maggiore interesse dei media per i progetti della Fondazione. Ma i reali indicatori del successo emergeranno dal processo di valutazione che fornirà informazioni sul numero di persone che traggono vantaggio dalle sovvenzioni e dimostrerà come il fattore sostenibilità può garantire il perdurare di questi benefici.

## Inserto SM-2: Le aree di intervento della Rotary Foundation

La missione della Rotary Foundation è di permettere ai Rotariani di promuovere la comprensione mondiale, la buona volontà, e la pace attraverso il miglioramento delle condizioni di salute, il supporto dell'istruzione e la riduzione della povertà

		T		1		
				29		
Aree di intervento	PACE E RISOLUZIONE DEI CONFLITTI	PREVENZIONE E CURA DELLE MALATTIE	ACQUA E STRUTTURE IGIENICO- SANITARIE	SALUTE MATERNA E INFANTILE	ALFATIBEZZAZIONE E EDUCAZIONE DI BASE	SVILUPPO ECONOMICO E COMUNITARIO
Dichiarazione dello scopo	La RF promuove l'edificazione della pace e la prevenzione e risoluzione dei conflitti	La RF riduce le cause e gli effetti delle malattie	La RF assicura l'accesso all'acqua e alle strutture igienico-sanitarie sostenibili	La RF migliora la salute materna e infantile:	La RF promuove l'alfabetizzazione e l'educazione di base	La RF investenel prossimo, creando miglioramenti sostenibili, misurabili ed a lungo termine nelle loro comunità.
Obiettivi	Rafforzando i tentativi di pace a livello locale; Formando i leader locali per prevenire e mediare i conflitti;	Migliorando le capacità dei professionisti del settore medico del posto;	Fornendo accesso comunitario all'acqua potabile e a migliori strutture igienico- sanitarie;	Riducendo la mortalità e il tasso di malattie patologiche nei bambini sotto i cinque	Assicurando alfabetizzazione e educazione di base a tutti; Incrementando	Creando le capacità imprenditoriali, leader comunitari, organizzazioni locali e network
	Dando il sostegno all'edificazione della pace nelle comunità e regioni colpite dai conflitti;	Combattendo la diffusione di HiV, malaria e altre malattie infettive	Rafforzando le capacità comunitarie per sviluppare, finanziare e mantenere sistemi idrici e	anni;  Riducendo la mortalità materna	l'alfabetizzazione degli adulti delle comunità; Lavorando per ridurre le disparità tra i sessi;	comunitari per sostenere lo sviluppo economico in comunità povere;
	Dando assistenza a popolazioni vulnerabili afflitte dai conflitti, in particolar modo bambini e giovani  Finanziando studi in	Migliorando le infrastrutture sanitarie delle comunità;  Educando e mobilitando le	strutture igienico- sanitarie sostenibili; Istruendo le comunità sui dei	Migliorando l'accesso all'assistenza medica essenziale, con operatori sanitari	Finanziando studi correlati all'alfabetizzazione e all'educazione di base.	Sviluppando opportunità per il lavoro produttivo, soprattutto per i giovani;
	campi correlati alla pace e alla prevenzione/risoluzione dei conflitti.	comunità per aiutare a prevenire la diffusione delle malattie gravi;	benefici dell'acqua potabile, delle strutture igienico- sanitarie  Finanziando stud	preparati per curare madri e bambini; Finanziando studi per in campi		Sviluppando le capacità delle organizzazioni locali di sostenere lo sviluppo economico
		Finanziando gli studi in aree correlate alla prevenzione e alla cura delle malattie.	correlati all'acqua e alle strutture igienico-sanitarie.	correlati alla salute materna e infantile		Sostenendo studi per professionisti in carriera nel campo dello sviluppo economico e comunitario.

Con il Piano di Visione Futura, le aree di intervento sono legate alle sovvenzioni globali

#### Inserto SM-3: Cos'è la sostenibilità?

La parola sostenibilità descrive spesso qualcosa che non danneggia l'ambiente. Ma il fattore ambiente è solo uno degli aspetti della sostenibilità. Fattori economici, culturali e sociali sono altrettanto importanti. Quando un progetto umanitario si basa sui quattro livelli della sostenibilità ha una possibilità maggiore di produrre benefici a lungo termine per la comunità. Di seguito alcuni esempi di come incorporare la sostenibilità nel tuo prossimo progetto. [da The Rotarian, Febbraio 2012]

#### ASPETTO ECONOMICO

Crea un fonte illimitata di sovvenzionamento

Assicura che i fondi coprano anche la manutenzione e i lavori di miglioramento

Recluta volontari specializzati, come i soci dei Community Corps

## ASPETTO CULTURALE

Comprende regole comuni

Coinvolge i leader locali nel prendere le decisioni

Rispetta la diversità e utilizza pratiche di culture differenti

#### ASPETTO AMBIENTALE

Usa le risorse locali e produce i materiali in loco

Lavora con ditte che utilizzano pratiche sostenibili

Assicura che il progetto non produrrà inquinamento

#### ASPETTO SOCIALE

Crea un programma di formazione per preparare i lavoratori e gli istruttori locali

Guadagna sostegno per il monitoraggio e la valutazione

Considera in che modo uomini e donne possono partecipare



## Comunicazione di Club

Posso servire il mio club incentivando una comunicazione interna ed esterna efficace

Obiettivi della sessione	Inserti e documenti online	
Comprendere gli elementi di una	Inserto CC-1: Esempio di biografia del Governatore	
comunicazione efficace	Distrettuale	
	Inserto CC-2: Suggerimenti per parlare in pubblico	
Applicare comunicazioni efficaci alla	Inserto CC-3: Quattro abilità essenziali per	
Leardership rotariana	l'organizzazione dei discorsi	
	Capacità comunicative. Sviluppo della Leadership:	
	Guida per l'avvio di un programma 250-IT	
	Pubbliche relazioni efficaci 257-IT	
	• I dieci più grandi errori nei discorsi pubblici	
	allegato online articolo lo powerpoint	

Questo corso si inserisce nel ciclo della Leadership nelle tre giornate del RLI. Corsi precedenti comprendono "Un'occhiata alla leadership". Altri corsi legati a questa sessione sono Pianificazione strategica e analisi, Team Building. Corsi aggiuntivi basati su questa sessione sono Immagine Pubblica e Pubbliche Relazioni e Strategie per una Leadership Efficace. Il Servizio e l'Affiliazione sono trattati in cicli separati.

#### Argomenti trattati in questa sessione:

- 1) Quali possibilità ci sono per un dirigente di club o per un socio di comunicare con gli altri soci del Club?
- 2) Quali problemi ostacolano una comunicazione efficace?
- 3) Come organizzeresti e svilupperesti un buon discorso? Fate riferimento all'Inserto CC-3: Quattro capacità essenziali per l'organizzazione dei discorsi

- 4) Cosa si aspetta di sentire il pubblico da un relatore a:
- A) una laurea;
- B) un brindisi ad un matrimonio
- C) una riunione di azionisti

"Il miglior punto di forza del Rotary sta nei Rotariani. Nessun altra organizzazione può contare su una potente risorsa umana simile."

Glen W. Kinross Past President RI Messaggio Presidenziale The Rotarian, Luglio 1997

- D) una premiazione?
- 5) Quando una comunicazione, scritta o orale, può definirsi troppo lunga? Una comunicazione breve a volte è molto più efficace?
- 6) Quali sono i pro ed i contro di utilizzare una presentazione powerpoint durante un discorso?
- 7) Cosa ricordi dei discorsi, le relazioni e le introduzioni al tuo club? L'umorismo è appropriato?

Non ci sono sostituti per parlare prima dei tuoi amici rotariani. In questa sessione sono inclusi molti esercizi che possono aiutarti.

Esercizio 1. Dividete la classe in piccoli gruppi di 3-4 persone. Rivedete l'esempio di biografia del governatore distrettuale che vale come presentazione. Analizzate l'esempio e, se possibile, create un esempio di biografia di qualcuno di vostra conoscenza.

Esercizio 2. Dividete la classe in gruppi di coppie. I rotariani in coppia dovranno intervistarsi a vicenda per 5 minuti. Poi chiedete ad ognuno di presentarsi in 2 minuti. L'istruttore dovrà fare in modo che tutti abbiano la possibilità di presentarsi.

## Inserto CC-1: Esempio di Biografia del Governatore Distrettuale

Joe Rotarian è il Governatore del Distretto 4999. E' un consulente assicurativo e lavora per Mountjoy and Lufkin of Council Bluffs, Iowa. E' nato a Omaha, Nebraska e ha frequentato la scuola del posto sino al trasferimento a Lincoln, Nebraska. E' stato nella squadra di calcio della scuola, con il ruolo di attaccante. La sua squadra perse però il campionato quando era all'ultimo anno da studente. Ha poi frequentato il Mulville Community College dove conseguì la laurea in psicologia. Ha completato il proprio iter accademico al Philips Seminary a Mullville.

Dopo essere stato per 2 anni nell'esercito americano, ha lavorato per la Mullville Construction Company come supervisore di una squadra di lavori stradali e successivamente per la Ford Motor Company con sede a Wobegon, Michigan. Venne licenziato durante un periodo di perdita della compagnia. Trovò poi un lavoro come assicuratore e ora è diventato consulente assicurativo per diverse compagnie.

Joe è stato ammesso nel Rotary nel 1999 e è subito diventato presidente del Commissione 50/50. Dopo aver ricoperto molte posizioni importanti all'interno del club, divenne presidente nel 2002. A livello distrettuale ha ricoperto i ruoli di prefetto e assistente del governatore. E' stato nominato governatore nel 2009 e ha partecipato all'assemblea internazionale di San Diego.

E' sposato con Melissa Rotarian e ha tre bambini – Joe che è al 4 anno e frequenta la Washington school, Annemarie che è sposata e vive a Des Moines, Iowa e Martin che vive con loro. Vivono in Via Mulberry 549 a Coucil Bluffs e il suo indirizzo mail è joe@yahoo.com.

## Inserto CC-2: 10 suggerimenti per parlare in pubblico

E' normale e spesso vantaggioso sentirsi nervosi prima di un discorso in pubblico, ma troppo nervosismo può essere dannoso.

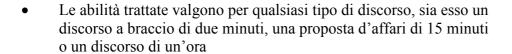
Qui di seguito alcuni suggerimenti testati per controllare l'ansia e fare una migliore presentazione.

- 1) Conoscenza dell'argomento. Scegliete un tema al quale siete interessati. Cercate ulteriori informazioni sul tema stesso e includetele nel vostro discorso. Arricchite il discorso con l'umorismo, le vostre storie personali e un linguaggio informale in questo modo non dimenticherete cosa dire.
- 2) **Esercizio, esercizio!** Provate il discorso ad alta voce utilizzando tutti gli strumenti necessari. Rivedetelo se necessario. Eliminate le parole superflue e gli intercalari; ripetete, fate le pause, respirate. Provate il discorso con un timer e lasciate del tempo per gli imprevisti.
- 3) **Conoscenza del pubblico.** Salutate le persone del pubblico che conoscete appena arrivano. E' più semplice parlare ad un gruppo di amici piuttosto che a dei completi estranei.
- 4) **Conoscenza della sala.** Arrivate prima, camminate nella sala e provate utilizzando il microfono e i supporti visivi.
- 5) **Rilassatevi.** Cominciate rivolgendovi al pubblico. Riuscirete così a calmare i nervi. Fate delle pause, sorridete e contate fino a tre prima di dire qualsiasi cosa. (uno, due, tre. Fate una pausa. Cominciate) Trasformate il nervosismo in entusiasmo.
- 6) **Immaginatevi mentre parlate**. Immaginatevi mentre parlate, a voce alta, chiara e sicura. Immaginate il pubblico che batte le mani vi darà molta più sicurezza.
- 7) **Pensate che il pubblico tifa per voi.** Il pubblico spera che siate interessanti, stimolanti, divertenti e istruttivi
- 8) **Non chiedete scusa** per l'ansia o per qualche problema del momento probabilmente il pubblico non se ne accorgerà neanche.
- 9) **Concentratevi sul messaggio** non sul mezzo. Spostate l'attenzione dalla vostra ansia al messaggio e al pubblico.
- 10) **Fate pratica.** Il vostro discorso dovrebbe rappresentarvi come autorità e come persona. L'esperienza porta sicurezza che è la chiave per parlare in modo efficace. Un club Toastmaster può farvi acquistare l'esperienza necessaria in un ambiente amichevole.

Risorse disponibili su www.Toastmaster's.com

## Inserto CC-3: Quattro abilità essenziali per l'organizzazione dei discorsi

- 34. Utilizzate uno schema che faciliti la comprensione
- 35. **Spostatevi dolcemente** da un punto al successivo
- 36. Create un'apertura efficace
- 37. Create delle **conclusioni efficaci**





#### Schema. Diversi metodi, compreso:

- Organizzare il discorso in base alle domande Chi, Cosa, Quando, Dove e Perché
- I classici "Tre Punti Chiave"
- Cronologico
- Geografico

#### **Transizioni.** La transizioni sono la Chiave.

- Delle quattro abilità, mancano il più delle volte delle transizioni appropriate nelle presentazioni. La maggior parte dei relatori fanno l'introduzione e le conclusioni secondo uno schema organizzato. Ma spesso mancano le frasi di transizione che collegano i concetti di un discorso in una unità coerente.
- In un discorso scritto (come in questo articolo), i titoli in grassetto, gli elenchi puntati e la punteggiatura aiutano il lettore a comprendere la macro struttura del testo.
- In un discorso orale, l'utilizzo delle pause e delle frasi di transizione produce gli stessi effetti; in questo modo il pubblico capisce dove termina un argomento e ne inizia uno nuovo.

#### **Apertura**

- Fate una premessa
- Tracciate un percorso
- Aprite con una sorpresa

#### Conclusioni

- Riassunto dei tre punti chiave
- Esortate il pubblico

Da Toastmasters Speech 2: Organize Your Speech di Andrew Dlugan, 29 aprile 2008, www.Toastmasters.com.



## **Team Building**

Posso promuovere la collaborazione del mio club con gruppi motivati e operativi per raggiungere i nostri obiettivi di servizio.

Obiettivi della sessione	Inserti e documenti online
Analizzare in che modo vengono utilizzate le	Inserto TB-1: Struttura delle
Commissioni ed il Team Building nei club	Commisisoni di Club
	Inserto TB-2: Esercizio dello stendardo del
Discutere dei vantaggi e degli svantaggi delle	club
Commissioni	Manuale del Presidente di Club 222-IT
	Piano direttivo di club 245-IT
Analizzare le Commissioni come mezzo di leadership	allegato online articolo lo powerpoint

Questo corso si inserisce nel ciclo della Leadership nelle tre giornate del RLI. Corsi precedenti comprendono "Un'occhiata alla leadership". Altri corsi legati a questa sessione sono Pianificazione strategica e analisi, Comunicazione di Club. Corsi aggiuntivi basati su questa sessione sono Immagine Pubblica e Pubbliche Relazioni e Strategie per una Leadership Efficace. Il Servizio e l'Affiliazione sono trattati in cicli separati.

Argomenti trattati in questa sessione:

1) Perché utilizziamo il team building e le commissioni in un club Rotary?

Ci sono vantaggi e svantaggi per approcci diversi?

- 2) Come possono essere utilizzate le commissioni ed le squadre di rotariani in maniera efficace?
- Quanto è importante la delega di obiettivi e responsabilità? Sono la stessa cosa?
  - 3) All'interno della Commissione, quale è il ruolo del Presidente di Commissione?

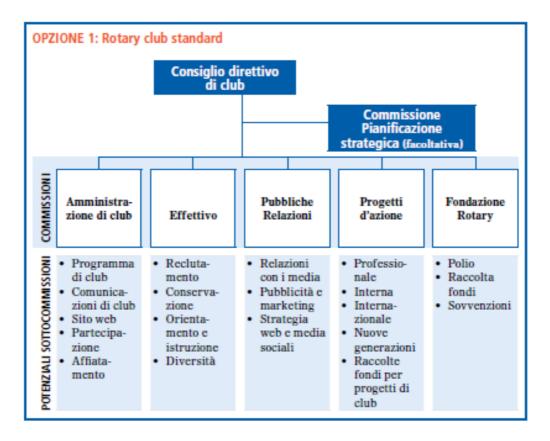
del Presidente di Club?

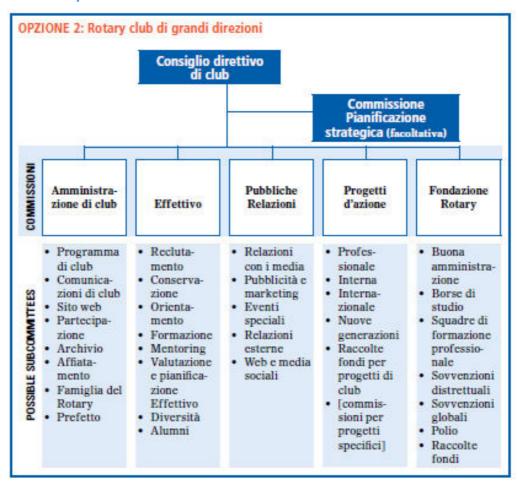
del Segretario di Club?

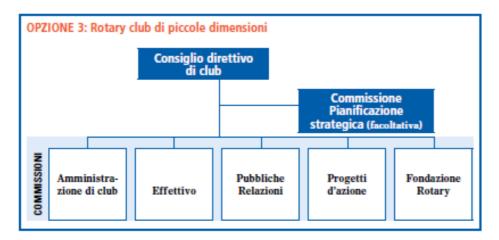
4) Esercizio gagliardetto di club (Inserto TB-2).

## Inserto TB-1: Struttura delle Commissioni di Club

(dal Manuale del Presidente, Appendice A, Pag. 2)







## Inserto TB-2: Il gagliardetto di club

Obiettivo: Creare un gagliardetto di club

Materiale: utilizzare lo schema vuoto della prossima pagina o disegnarlo su una lavagna

<u>Tempo</u>: i gruppi avranno 20 minuti per creare il loro gagliardetto e 15 minuti per rivedere le domande

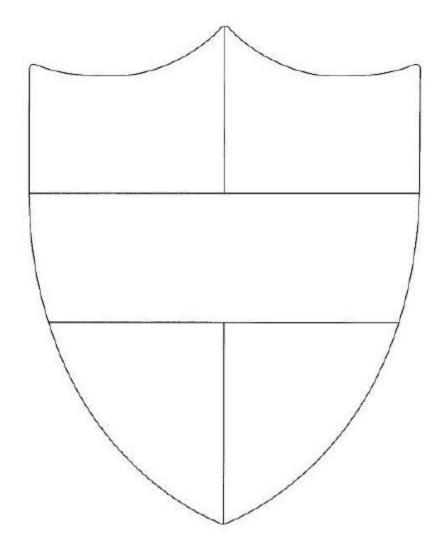
<u>Esercizio</u>: la classe dovrà essere divisa in gruppi. Le istruzioni sotto riportate dovranno essere lette dal moderatore. I gruppi dovranno essere distanziati e dovranno lavorare autonomamente.

<u>Istruzioni</u>: lo stemma è la pratica di progettare, mostrare, descrivere e registrare un gagliardetto. E' un sistema di identificazione molto personale e espressione individuale o di gruppo. Il gagliardetto è utilizzato per illustrare caratteristiche specifiche, azioni, risultati o tratti distintivi importanti per gli individui o per un'organizzazione. Il termine "blasone" deriva dal tedesco "suonare il corno". A turno i messaggeri suonavano la tromba ed era loro compito spiegare il significato dello scudo ai partecipanti. Possiamo dire quindi che il "gagliardetto" descrive uno scudo in termini araldici.

L'obiettivo è di progettare, sviluppare e descrivere un gagliardetto di club. Si può usare lo schema riportato di seguito o disegnare un altro tipo di gagliardetto. I simboli, i colori e tutti gli elementi utilizzati dovranno comunque essere spiegati ed essere rilevanti per il Rotary, il club ed il distretto.

Il disegno non deve essere perfetto da un punto di vista artistico ma deve essere chiaro; dovrà essere descritto dai creatori e compreso dalla classe.

Dopo aver descritto e spiegato i gagliardetti creati, i gruppi dovranno rispondere alle domande del punto 4 che saranno poste dal moderatore.





## Attrarre nuovi soci

Posso incoraggiare il riesame del mio club dal punto di vista della sua posizione distintiva nella mia comunità e dei soci che attrae.

Obiettivi della sessione	Inserti e documenti online
Identificare il profilo ed il pubblico di riferimento	Inserto ANS-1: Profilo del club
del mio club	• Inserto ANS-2: Relazioni
	Inserto ANS-3: Processo di affiliazione
Definire le caratteristiche del pubblico di	Inserto ANS-4: Commissione di Club per
riferimento	l'affiliazione
	Guida allo sviluppo dell'effettivo 417-
Analizzare il modo in cui il club può attrarre il	IT
pubblico di riferimento	Come proporre un nuovo socio 254-IT
	allegato  online  articolo  powerpoint

Questo corso si inserisce nel ciclo dell'Affiliazione nelle tre giornate del RLI. Corsi precedenti comprendono Il Mio Rotary, Etica e Servizio Professionale, e Coinvolgimento dei soci. Un altro corso legato a questa sessione è Rotariani, Servizio e Aspettative. Il Servizio e l'Affiliazione sono trattati in cicli separati.

Argomenti trattati in questa sessione:

1) Cosa si intende per pubblico di riferimento?

Il tuo club ha un pubblico di riferimento?

- 2) Chi dovrebbe essere invitato a entrare a far parte del club?
- 3) In che modo il tuo club potrebbe attrarre il pubblico di riferimento?

4) Cosa potrei suggerire al mio club per attrarre il "pubblico di riferimento"?

5) Come può reclutare nuovi soci la commissione per l'effettivo?

## Inserto ANS-1: Profilo del Club

Dei soci			
Età media			
Quanto sono attivi?	1	2	3
Quanto è costoso?	1	2	3
Quanto è esclusivo?	1	2	3
Quanto è divertente?	1	2	3
Quanto è efficiente a livello del servizio locale	1	2	3
Quanto è efficiente a livello del servizio globale?	1	2	3
Quanto è prestigioso?	1	2	3
Quanto è efficiente nel creare collegamenti?	1	2	3
Quanto aiutano gli altri del club?	1	2	3
Quanto vengono coinvolte le famiglie?	1	2	3
Quanto viene sviluppata la leadership	1	2	3
Quanta pubblicità	1	2	3

#### **Inserto ANS-2**

## Nuvola delle PR interne Nuvola delle PR esterne/ pubblico di riferimento Rotariano Associati dei Club Rotary Club Beneficiari Associati del Rotary **Rotary International** Destinatari dei Dirigenti programmi Impiegati e dei progetti umanitari Amministratori della RF Progetti Programmi Zone Distretti Governatori Coordinatori RF

Ci deve essere comprensione e allineamento completo alla posizione distintiva del Rotary\*\* tra la percezione del pubblico di riferimento e la realtà interna.

Fornitori

<sup>\*</sup>Pubblico di riferimento – I Rotariani presenti e futuri sono il pubblico di riferimento di ogni club. Si tratta di professionisti locali e dei leader della comunità che possono fare un uso discrezionale del proprio tempo. Senza di loro l'intera organizzazione non esisterebbe. I club presenti e futuri costituiscono il pubblico di riferimento del Rotary International.

<sup>\*\*</sup>Posizione distintiva – la posizione distintiva del Rotary, il suo marchio è una risorsa intellettuale che fa nascere nel pubblico di riferimento pensieri, sentimenti e immagini. Tutte le parti in entrambe le nuvole devono conoscere e comprendere la posizione distintiva del Rotary e come è legata al pubblico di riferimento perché il legame ai bisogni ed ai pensieri del pubblico porta alla fedeltà.

#### Inserto ANS-3: Processo di affiliazione

#### Trovarli Qualifiche

- Adulti di buon carattere
- Proprietari, soci, dirigenti o
- Posizione discrezionale negli affari/nella professione o
- Pensionati
- Profilo da socio

#### Dove cercare

- Sondaggi sulle classifiche
- Amici/familiari
- Contatti d'affari
- Aziende nuove o esistenti
- Luoghi di culto
- Partecipanti ai programmi GSE, RYLA, Scambio giovani, Borse di Studio, ex Rotaractiani
- Altro

#### Sensibilizzare attraverso

- Pubblicità
- Pubbliche relazioni
- Brochure

#### Cooptarli

#### Contatto Iniziale

- Personale
- Telefonico
- Postale

#### Informazioni

- Brochure distrettuale
- Brochure del club
- Questo è il Rotary
- Potenziali Progetti

#### Approvazione

- Presentate il modulo di proposta (al presidente della commissione per l'effettivo)
- Approvazione del consiglio
- Informare i soci (10 giorni per commenti)

#### Visite al Club

- Costi
- Presentazione
- Approfondimento
- Registrazione

#### Pre-orientamento

- Benefici
- Responsabilità
- Costi

- Opportunità
- Ulteriori Informazioni

#### Presentazione

- Cerimonia Formale
- Invito della famiglia
- Kit del nuovo socio

#### Interessarli Coinvolgimento

- Programma del Badge rosso
- Affiancate un mentore
- Forum per i nuovi soci
- Incarichi di commissione
- Partecipazione ai nuovi progetti
- Date il benvenuto
- Partecipare ai caminetti

Rivolgetevi ai soci dimissionari Fate delle interviste Offrite informazioni di contatto e le date di affiliazione a altri club

Ricordate: La chiave della conservazione è essere un club attivo con buoni incontri, buoni programmi e molte attività nelle quali i soci vengono coinvolti

## Inserto ANS-4: La Commissione di Club per l'Effettivo

Il ruolo della commissione per l'effettivo è di sviluppare ed implementare un piano d'azione per lo sviluppo dell'effettivo. Per essere efficiente un club ha bisogno di soci. L'abilità del tuo club di servire la comunità, sostenere la Fondazione Rotary e di sviluppare leader capaci di servire il Rotary al di sopra del livello di club è strettamente legato alla sua dimensione e alla forza della base sociale.

Le responsabilità della Commissione di Club per l'Effettivo sono riassunte di seguito e vengono approfondite nel "Manuale della Commissione di Club per l'Effettivo", 226B-IT, scaricabile dal sito <a href="www.rotary.org">www.rotary.org</a>. Il materiale nel riquadro è stato estratto dalla Guida alla Pianificazione di Club efficienti.

Quali strategie il club intende usare per conseguire questi obiettivi? Barrare le apposite caselle.  Mettendo a punto un piano di conservazione dell'effettivo incentrato sulla partecipazione attiva a programmi, progetti, formazione continuativa e attività esplicitamente intese a interessare e coinvolgere i soci
Assicurandosi del fatto che la commissione effettivo sia a conoscenza delle più efficaci tecniche di reclutamento dell'effettivo
Sviluppando un piano di reclutamento che rifletta la diversità della comunità
Spiegando le aspettative e le responsabilità connesse all'affiliazione al Rotary
Attuando un programma di orientamento incentrato sui nuovi soci
Creando un opuscolo indirizzato ai soci potenziali, con informazioni generali sul Rotary e specifiche sul club
Affiancando un Rotariano esperto a ogni nuovo socio
Riconoscendo ufficialmente il contributo dei Rotariani che sponsorizzano nuovi soci
☐ Incoraggiando la partecipazione dei soci ai Circoli professionali rotariani o ai gruppi d'azione
Partecipando alle iniziative di riconoscimento dello sviluppo dell'obiettivo
Sponsorizzando un nuovo club
Altro (specificare):

Dalla base

analisi.

efficace e

pubblica e

relazioni!

l'arte

#### Nella prossima sezione... Una introduzione alla III Parte del RLI

La I Parte si incentra sulle nozioni base dell'essere rotariano.

La II Parte cerca di incrementare l'efficacia dei Club!

La III Parte apre la strada al più alto Servizio rotariano e all'esame critico di temi più complessi.

Scatena il tuo potenziale di servizio in tutte le Vie d'Azione, espandi il tuo raggio d'azione a livello internazionale e decidi come fare la differenza. delle abilità comunicative, team building Ciclo dell'effettivo Ciclo della Leadership Ciclo del Servizio pianificazione Un'occhiata alla Leadership La nostra Fondazione Il Mio Rotary strategica e studiate delle Progetti di Servizio Coinvolgere i Soci Pianificazione Strategica e strategie di **Analisi** Leadership Etica e Azione Professionale **Team Building** Servizio Mirato dell'immagine Comunicazione di Club Servizio Internaziona**l**e Attrarre soci delle pubbliche Immagine Pubblica e Opportunità Rotariane Rotariani, Progetti di Servizio pubbliche Relazioni e Aspettative Fare la Differenza Strategie di Leadership Il Rotary Leadership Institute efficace I Parte "Il Rotariano" - II Parte "Il Club" - III Parte "Il mio Viaggio nel Rotary"

Iscrivetevi alla III Parte del RLI!!!!

Costruito sui corsi dell'affiliazione e del servizio professionale, esamina uno dei punti più caldi: il tuo club sta trascurando i soci più giovani deludendo le aspettative di connessione, affiancamento e servizio? E' questa la chiave per risolvere la crisi